



POLITÉCNICA

"Ingeniamos el futuro"

CAMPUS
DE EXCELENCIA
INTERNACIONAL

Universidad Politécnica de Madrid



INFORME DEL CURSO ACADÉMICO 2012/2013



Asuntos Económicos: Presupuesto

- El presupuesto para 2013 asciende a 344.488.437,37 €, un **7,21% inferior** al del ejercicio 2012.
- Evolución:

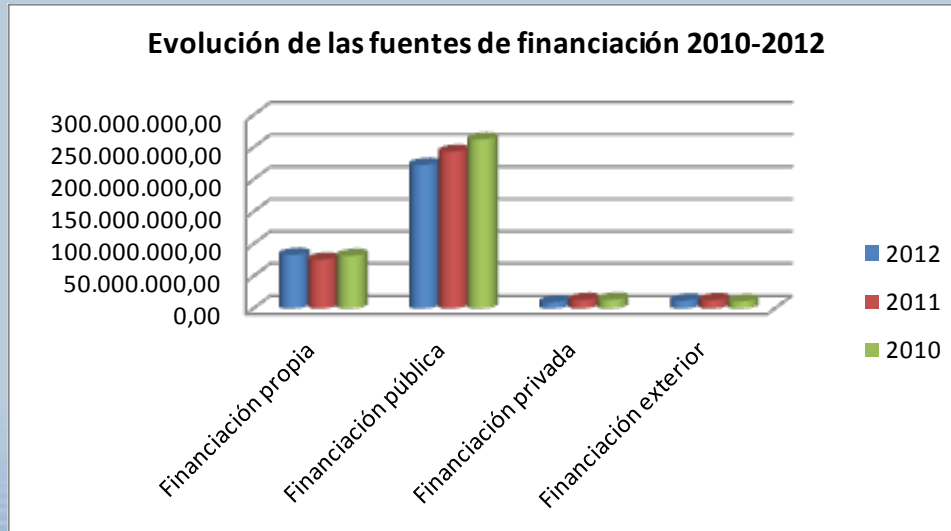
EJERCICIO	TOTAL PRESUPUESTADO	%
2009	422.074.878,73	
2010	412.556.916,25	-2,26%
2011	400.113.917,21	-3,02%
2012	371.256.338,60	-7,21%
2013	344.488.437,37	-7,21%

Se trata de un presupuesto austero y restrictivo impuesto por el cumplimiento de los objetivos de equilibrio y sostenibilidad financiera. Exige un esfuerzo colectivo para mantener, pese a las dificultades, la calidad de todos y cada uno de los servicios que prestamos a la sociedad.

Asuntos Económicos: Fuentes de financiación

- Evolución en el periodo 2010-2012

Análisis de las fuentes de financiación			
	2012	2011	2010
Financiación propia	82.984.715,79	75.736.296,92	81.579.233,82
Financiación pública	222.718.785,60	243.329.977,72	262.289.573,75
Financiación privada	9.752.923,57	13.177.651,69	13.581.656,79
Financiación exterior	12.205.303,96	12.907.136,41	11.204.188,25
Total financiación	327.661.728,92	345.151.062,74	368.654.652,61

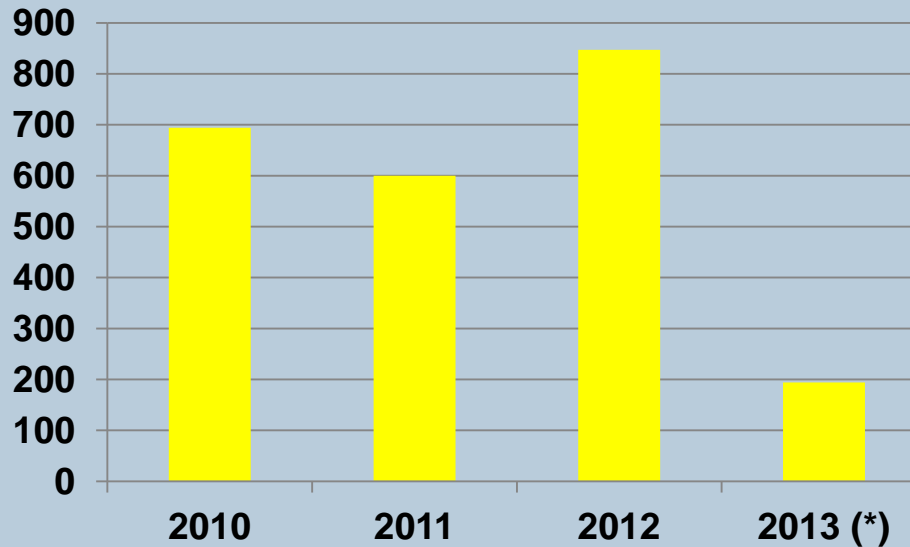


En los próximos años hemos de incrementar la captación de fondos propios, a la par que ser mucho más eficaces en la utilización de todos nuestros recursos económicos



Asuntos Económicos: Dificultades de la financiación externa

- Evolución del número de contratos por el artículo 83

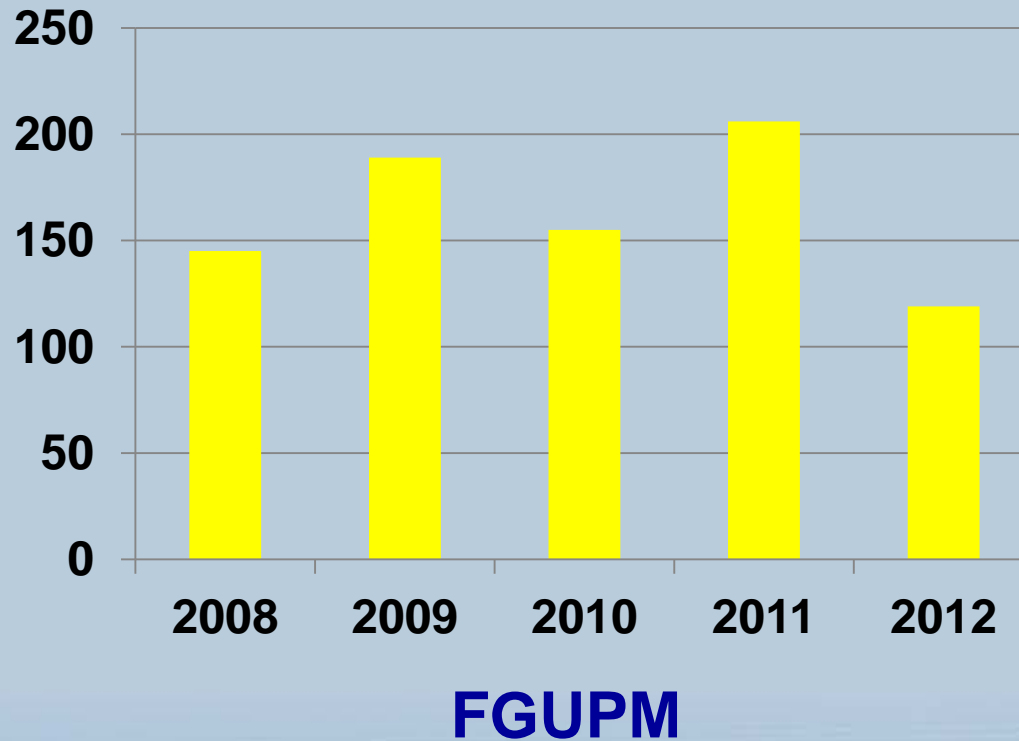


OTT

(*) Hasta 25.04.13

Asuntos Económicos: Dificultades de la financiación externa

- Evolución del número de contratos por el artículo 83



Asuntos Económicos: Claves para el futuro

- **Seguir reclamando una financiación pública adecuada** al servicio social que esta universidad presta.
- Incrementar nuestro potencial de captación de fondos externos
 - ✓ Esfuerzo de todos y cada uno de los miembros de la comunidad universitaria
 - ✓ Planes estratégicos:
 - CAIT
 - Potenciación de los CEI Moncloa y Montegancedo
 - Internacionalización
- Contabilidad analítica
- Optimización del uso de nuestros recursos: reducción de gastos, reestructuración de la UPM, flexibilidad en el uso de sus recursos humanos, etc.

La superación de las dificultades económicas como base para diseñar un nuevo modelo de UPM



POLITÉCNICA

"Ingeniamos el futuro"

CAMPUS
DE EXCELENCIA
INTERNACIONAL

Universidad Politécnica de Madrid



Elecciones en Escuelas y Facultades

Elecciones en Escuelas y Facultades

- ETS de Ingenieros Aeronáuticos: D. Miguel Ángel Gómez Tierno
- ETS de Arquitectura: D. Luis Maldonado Ramos
- EUIT de Obras Públicas: D. Carlos Delgado Alonso-Martirena
- EUIT Industrial: D. Emilio Gómez García
- ETS de Ingenieros de Telecomunicación: D. Félix Pérez Martínez



Elecciones en Escuelas y Facultades

- EUIT de Telecomunicación: D. César Sanz Álvaro
- EUIT Agrícola: D. Juan Manuel Arroyo Sanz
- EU de Informática: D. Jesús García López de Lacalle
- ETS de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos: D. Francisco Javier Martín Carrasco
- Facultad de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte: D. Antonio Rivero Herráiz, cuya toma de posesión tendrá lugar el 29 de mayo de 2013.

Órganos de Gobierno Colegiados

- Se han renovado las composiciones de las siguientes comisiones del **Consejo de Gobierno**:
 - ✓ Académica (31 de mayo de 2012)
 - ✓ Económica (31 de mayo de 2012)
 - ✓ Investigación (31 de mayo de 2012)
 - ✓ Postgrado de Títulos Propios (28 de junio de 2012)
 - ✓ Evaluación Docente del Profesorado (29 de noviembre de 2012)
 - ✓ Postgrado de Títulos Oficiales (25 de octubre de 2012)

Órganos de Gobierno Colegiados

- Se ha renovado la representación de estudiantes del Consejo de Gobierno en el **Consejo Social** (20 de diciembre de 2012)
- El pasado 30 de octubre de 2012 se procedió a la provisión de las vacantes del **Claustro Universitario** generadas en el curso anterior, además de la renovación total del sector Estudiantes dado que su mandato es anual.
- **El Claustro celebró su segunda sesión ordinaria del año, el día 12 de diciembre de 2012.** Se deben destacar como puntos relevantes de la mencionada sesión, la elección de los miembros de la **Comisión de Reclamaciones** y la **modificación del nombre de algunos Centros** de esta universidad.



POLITÉCNICA

"Ingeniamos el futuro"

CAMPUS
DE EXCELENCIA
INTERNACIONAL

Universidad Politécnica de Madrid



Santo Tomás de Aquino 2013



Distinciones de la UPM

- En el solemne Acto Académico celebrado el 28 de enero de 2013 con motivo de la festividad de **Santo Tomás de Aquino** se entregaron:
 - ✓ 30 premios extraordinarios de tesis doctorales
 - ✓ 4 premios de investigación UPM
 - ✓ 2 premios y una mención especial a la innovación educativa
 - ✓ 1 premio y una mención especial a la excelencia docente
 - ✓ 1 premio y un accésit al mejor proyecto fin de carrera de doble titulación hispano-francesa
 - ✓ 6 premios a los alumnos con mejor expediente académico y 20 premios a la excelencia académica para alumnos de primer curso
 - ✓ la Medalla de la UPM "Agustín de Betancourt" al Prof. Mario García Galludo y 135 Medallas de la UPM por servicios prestados a la Universidad.



Investidura de nuevos Doctores



Con motivo de la festividad de Santo Tomás de Aquino, fueron investidos **84 nuevos doctores**, 11 de los cuales recibieron la mención honorífica de ***Doctor Internacional*** y 41 de ***Doctor Europeus***.



POLITÉCNICA

"Ingeniamos el futuro"

CAMPUS
DE EXCELENCIA
INTERNACIONAL

Universidad Politécnica de Madrid



Estudiantes: Matrícula de primer, segundo ciclo y grado

- Se cubrieron la práctica totalidad de las plazas de nuevo ingreso ofertadas por la UPM
- Tomando como fecha de referencia el 7 de mayo de 2012, en el curso 2012-2013 se han matriculado en la U.P.M **35.978 estudiantes**
- El proceso de **preinscripción** en las Universidades Públicas de Madrid se realizará **del 13 de junio al 3 de julio.**



Foto: UPM

Estudiantes: Becas y ayudas

- Han solicitado **beca** 9.247 estudiantes y **se han adjudicado 4.349**. Cabe señalar que alrededor del 50 % de los alumnos han conseguido alguna exención en el pago de los precios públicos
- Respecto a las **ayudas** para alumnos con aprovechamiento académico excelente, que convocó la Comunidad de Madrid para el curso 2012-2013, se han adjudicado un total de **505**.



Foto: UPM



Foto: UPM

Estudiantes: Movilidad



- Se concedieron **1.271 becas Erasmus** para alumnos de la UPM, de las cuales se han gestionado 1.069
- Becas Erasmus para **prácticas en empresas**: se han concedido 58 para realizar prácticas en empresas en países de la Unión Europea
- **Doble Titulación**: Se han concedido 30 becas de 1.500 € cada una.
- **Programa Sicue/Séneca**: El número de convenios bilaterales asciende a 292, firmados con 40 Universidades, con un total de 598 plazas.

Estudiantes: COIE

- **Nueva plataforma web del COIE**, desde el 1 de octubre de 2012, que entre otras novedades permite el acceso a la misma desde dispositivos móviles.
- Datos del curso académico 2012-2013:
 - ✓ N° de nuevos estudiantes registrados en total: 2.418
 - ✓ N° de nuevos titulados registrados: 521
 - ✓ **N° de nuevas empresas registradas: 464**
 - ✓ **N° total de empresas registradas: 6.804**
 - ✓ N° de convenios de cooperación educativa firmados: 1.535
- **El VII Foro de Empleo 3U** (octubre 2012) con tres formatos: Presencial, Virtual y Móvil. Participaron 61 entidades. Los CVs recibidos han superado los 5.300. Las páginas vistas en entorno virtual fueron más de 517.000.
- **La VI Feria Virtual de Empleo** de la Universidad Politécnica de Madrid tuvo lugar del 12 al 18 de noviembre. Ha sido visitada por 15.500 candidatos que han depositado 3.244 CVs.

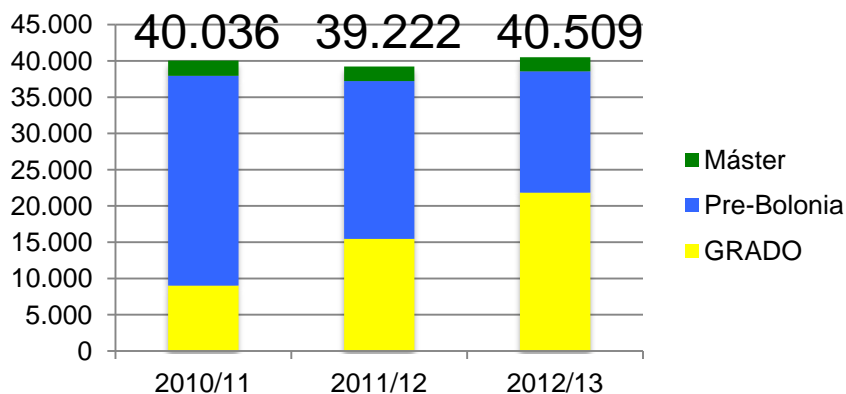
Estudiantes: Atención e integración de personas con discapacidad

- El número de estudiantes discapacitados durante el curso 2012-2013 asciende a **135**
- Iniciativas con prestigiosas entidades para:
 - ✓ Adquisición de **habilidades y competencias laborales**
 - ✓ **Acompañamiento en la inserción laboral** y/o autoempleo, intermediación con empresas y procesos de selección
 - ✓ Realización de **prácticas externas** de estudiantes con discapacidad.
 - ✓ Instalación de **puestos docentes**

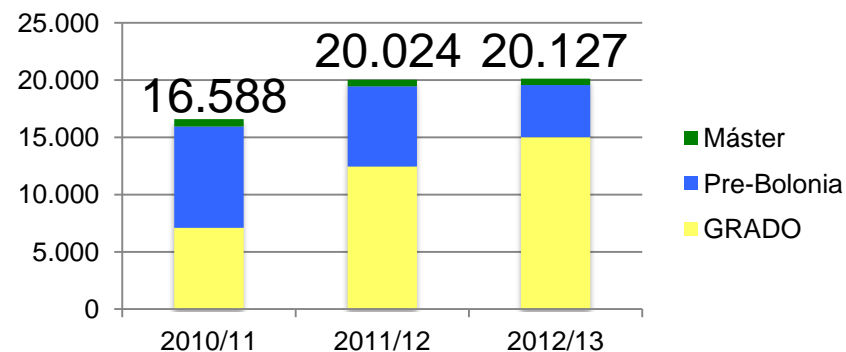


Estudiantes: Algunos datos sobre la matrícula (1)

Alumnos UPM



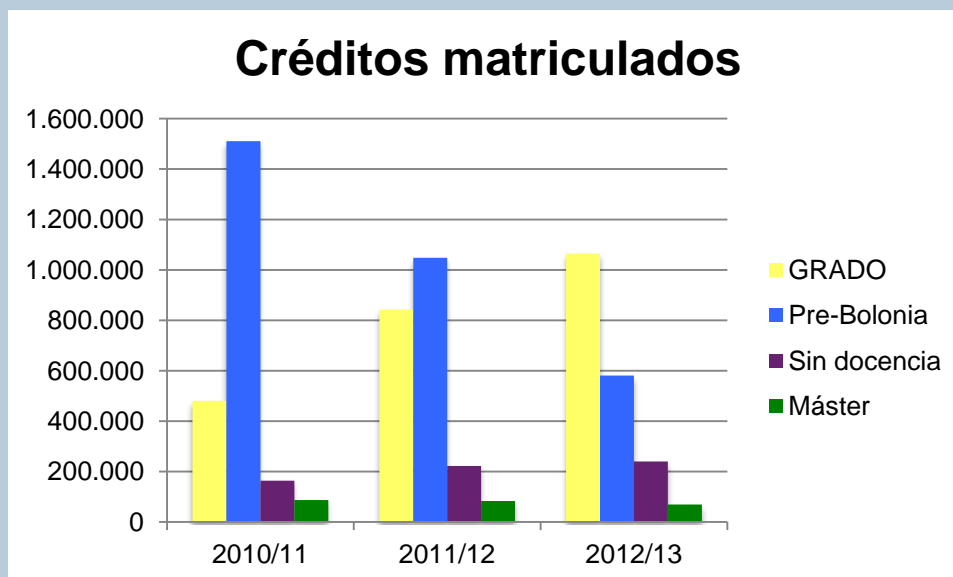
Beneficiarios de becas o descuentos



Exceptuando los alumnos de doctorado, la UPM mantiene su número de estudiantes en torno a los 40.000. De ellos prácticamente la mitad son beneficiarios de becas de matrícula o de alguno de los descuentos previstos (familia numerosa, premios bachiller, matrículas de honor, ...). Este número creció un 25% el curso pasado



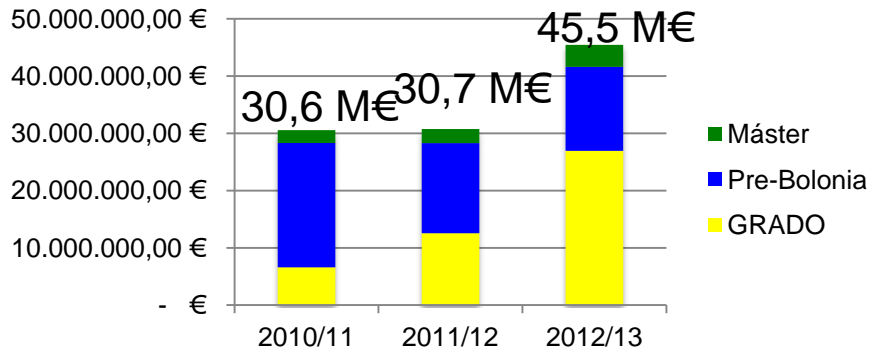
Estudiantes: Algunos datos sobre la matrícula (2)



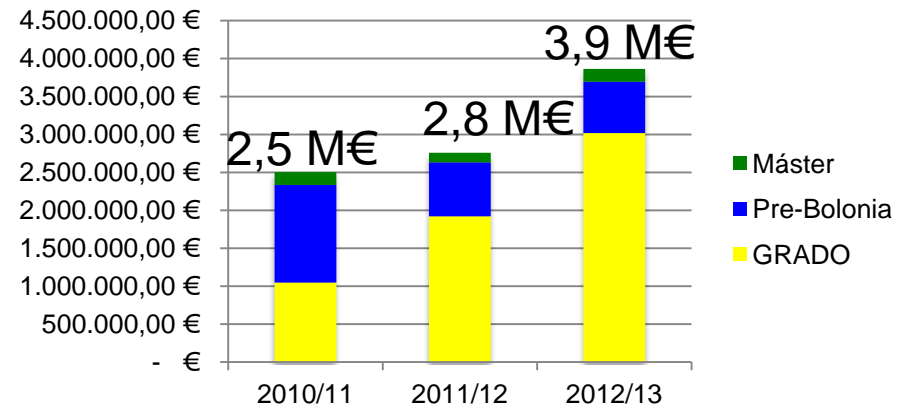
	<u>2010/11</u>	<u>2011/12</u>	<u>2012/13</u>
GRADO	480.596	842.685	1.064.297
Pre-Bolonia	1.510.467	1.048.253	581.194
Sin docencia	163.752	222.353	240.068
Máster	87.110	83.244	69.343

Estudiantes: Algunos datos sobre la matrícula (3)

Derechos reconocidos por matrícula

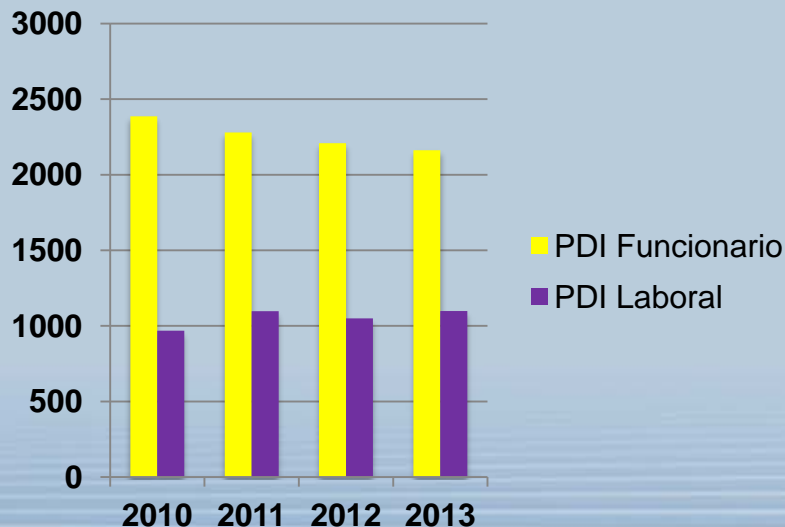


Importe no financiado



Los derechos reconocidos por matriculación han crecido un 48% en el curso 2012/13 por el aumento de los precios públicos. Los importes "no financiados" crecieron un 40% en ese último curso

Personal Docente e Investigador

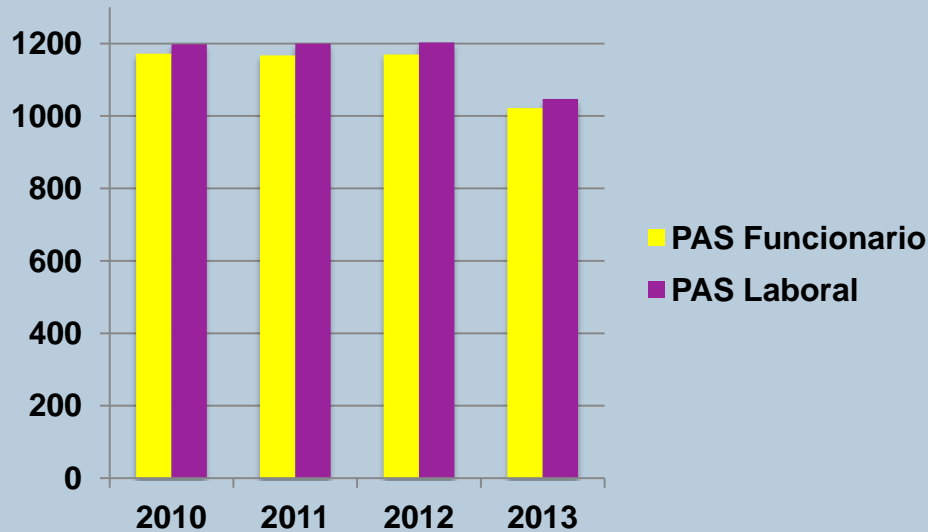


- El nº total de PDI de la UPM en la actualidad es **3.260 profesores**. Este número se distribuye en un 66,3% de funcionarios y un 33,7% de contratados laborales.

- En relación con el PDI funcionario, se dispone de una plantilla de 374 CU, 78 CEU, 1.037 TU, 473 TEU, 145 TUi, 37 TEUi y 19 Maestros de Laboratorio.

- La dedicación de los 3.260 profesores de la UPM en la actualidad es del **75% a tiempo completo** y del **25% a tiempo parcial**.

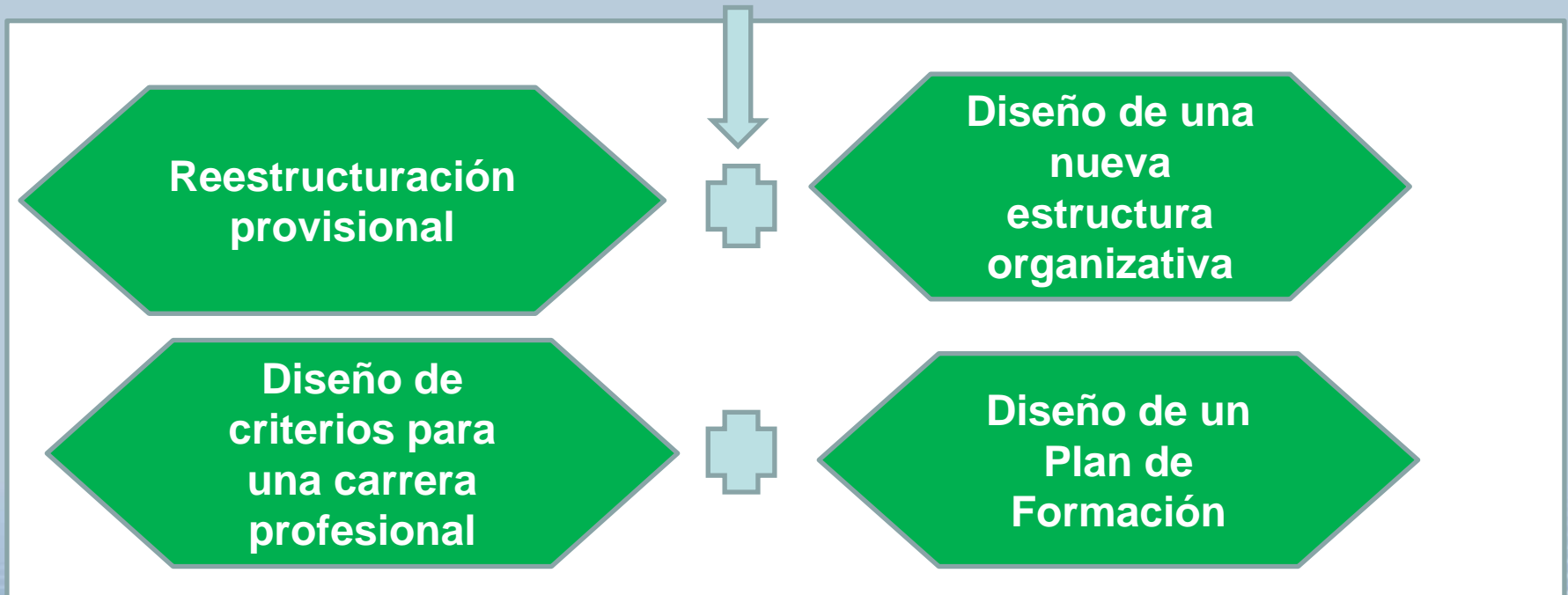
Personal de Administración y Servicios



El número total del PAS es actualmente de 2.069. De ellos, 1.022 son funcionario y 1.047 laborales.

Personal: Plantilla

Por acuerdo del Consejo de Gobierno, en su sesión extraordinaria de 9 de marzo de 2013, se procedió a la amortización de 145 puestos de PAS funcionario y 156 puestos de PAS laboral



Docencia: Titulaciones

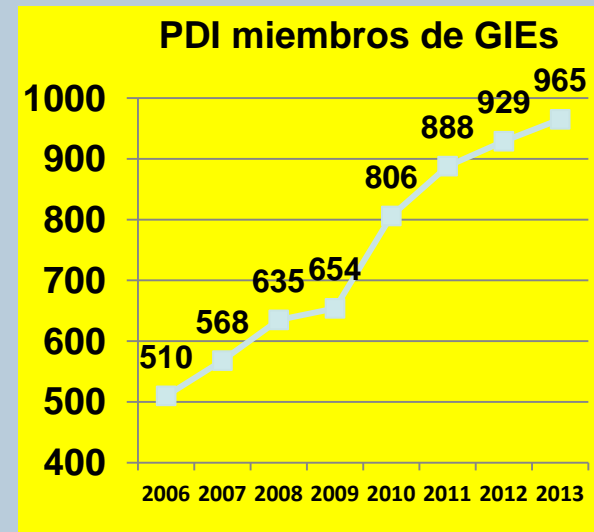
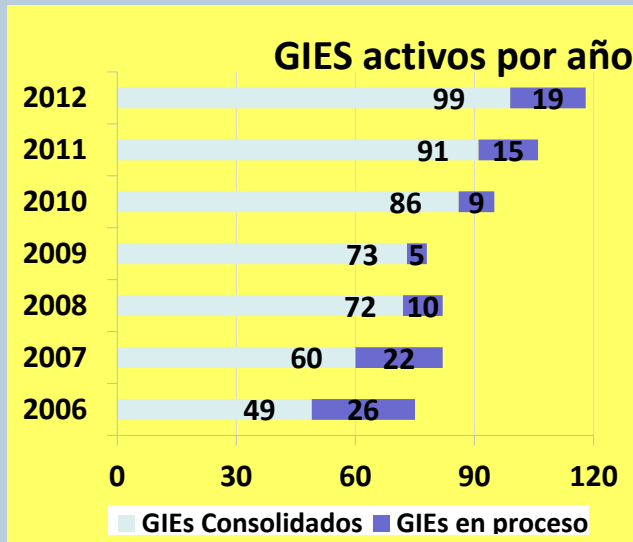
- La oferta de **Grados** no se ha incrementado, manteniéndose en **39**.
- **Másteres Habilitantes**: La Universidad Politécnica de Madrid no oferta ningún máster de estas características durante el curso 2012/2013, estando prevista la implantación de cuatro de ellos para el curso académico próximo:
 - ✓ Máster Universitario en **Ingeniería de Montes**, ya verificado
 - ✓ Máster Universitario en **Ingeniería de Telecomunicación**, con informe favorable de la ANECA y en espera de la Resolución de Verificación por parte del Consejo de Universidades,
 - ✓ Máster Universitario en **Ingeniería Agronómica**, en espera de verificación
 - ✓ Máster Universitario en **Formación del Profesorado de Educación Secundaria Obligatoria, Bachillerato y Formación Profesional**, en espera de verificación

Docencia: Titulaciones

- Másteres Universitarios:
 - ✓ Durante el curso 2012-2013 se han ofertado **55** y el número de alumnos matriculados en ellos ha sido de **1.624**
 - ✓ Se ha verificado positivamente por la ANECA y se procede a solicitar su implantación para el Curso 2013-2014 el **Máster Universitario en Producción Animal**, ofertado conjuntamente por la UPM y la UCM
 - ✓ En las sesión del Consejo de Gobierno del 30 de diciembre de 2012 y de 31 de enero de 2013 se aprobaron los siguientes :
 - Eficiencia Energética en la Edificación, la Industria y el Transporte.
 - Software de Sistemas Distribuidos y Empotrados
 - Técnicas de Lucha contra Incendios Forestales
 - Ingeniería de Materiales
 - Ingeniería Geológica
 - Minería Sostenible
 - Gestión de Desastres

Docencia: Innovación educativa

- Hay actualmente **118 Grupos** de Innovación Educativa en los que se cuenta con la participación de un total de **965 profesores**.



Se ha iniciado la elaboración de nueva normativa por la que se regularán los GIE así como de nuevos procedimientos para la revisión y evaluación de la actividad desempeñada por dichos grupos en su trayectoria anterior.

Docencia: Calidad

- En breve se pondrá en marcha una **nueva plataforma informática** (GAUSS) que dará soporte al **proceso de seguimiento interno de títulos oficiales**
- Desde el 22 de abril y hasta el 22 de mayo, los responsables de los títulos de grado y máster han tenido que realizar el informe correspondiente al **proceso de seguimiento externo de la ACAP**
- **Acreditación Internacional de Títulos**
 - ✓ La ETSA-UPM obtuvo el pasado mes de julio el informe favorable del evaluador para ser admitida en el proceso de acreditación de la **National Architectural Accrediting Board (NAAB)**.
 - ✓ Ha comenzado el proceso de acreditación **ABET** de las siguientes titulaciones: Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos Ingeniero Naval e Ingeniero de Minas.



POLITÉCNICA

"Ingeniamos el futuro"

CAMPUS
DE EXCELENCIA
INTERNACIONAL

Universidad Politécnica de Madrid



CENTRO DE TECNOLOGÍA BIOMÉDICA

Investigación

CENTER FOR
OPEN
MIDDLE
WIDE
CIR



Investigación

- **Grupos de Investigación:**
 - ✓ 3 nuevos Grupos. Total: 210. Estabilización
 - ✓ En estos grupos de investigación ya hay involucrados 2.369 investigadores de los **cuales 1.810 pertenecen al PDI e investigadores doctores contratados** en programas oficiales. Asimismo, **317 son personal investigador en formación y 242 personal contratado por obra y servicio.**
 - ✓ Debe destacarse que **la evolución negativa de los recursos económicos obtenidos en colaboración con el sector empresarial con respecto a años anteriores está provocando un paulatino descenso en el número de personas contratadas y en el de PIF con beca-contrato homologado.**

Investigación

- Campus de Excelencia Internacional Moncloa
 - ✓ Su estructura se encuentra ya consolidada
 - ✓ Actuaciones transversales principales:
 - **Programa Internacional de Captación de Talento (PICATA):** 6,5 M€, 33 graduados y 32 jóvenes doctores
 - **Convocatoria Internacional de Ayudas a la Investigación Campus Moncloa (CAIMON):** 4M€
 - **Mejora de la red de datos y comunicación.** El nuevo sistema proporcionará una mayor accesibilidad y un mayor ancho de banda que permita poner en producción nuevos servicios y aplicaciones dirigidos a la comunidad universitaria

Investigación

- Campus de Excelencia Internacional de Montegancedo
 - ✓ Su estructura organizativa está ya definida
 - ✓ Se ha ido avanzando lentamente en los compromisos de ejecución de las diversas partidas financiadas y se ha decidido solicitar una prórroga para las partidas en las que es necesario continuar el proceso: instalación del concentrador fotovoltaico, equipamiento del CIESP, e instalación de los livings labs.
 - ✓ Se ha contado con la financiación concedida tanto por el MECD como por el MINECO para actuaciones de mejora de los servicios generales
 - ✓ Se han puesto en marcha el **CAIT**

Investigación

- Nueva iniciativa institucional
 - ✓ **Ciudad del Futuro:** aprobada en la sesión del Consejo de Gobierno de noviembre de 2012. Enmarcada en proyectos conjuntos UPM – Entidades empresariales. Actuaciones formativas en el ámbito de titulaciones propias de postgrado.



Investigación : Resultados

- Recursos obtenidos en convocatorias públicas (M€)

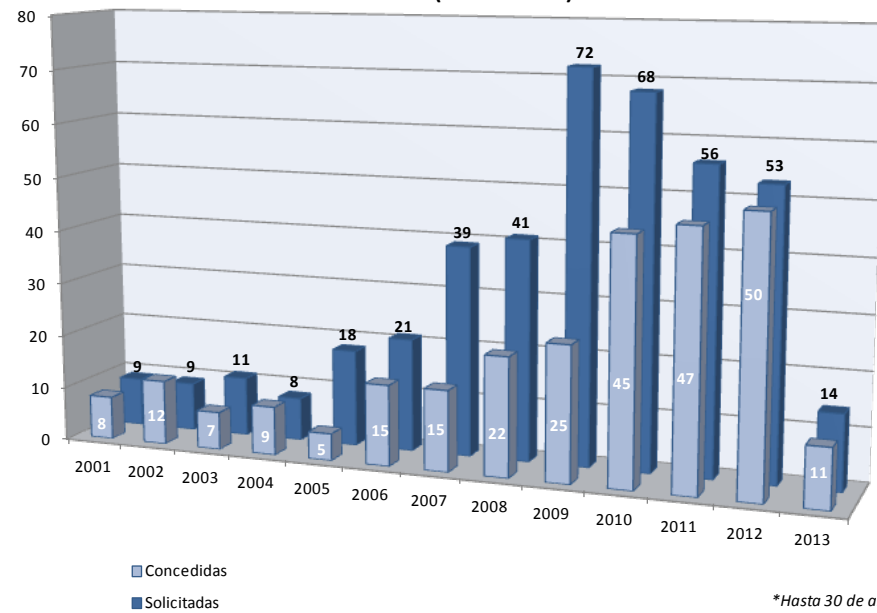
	2008	2009	2010	2011	2012
PR. INTERNACIONALES	9,63	9,96	12,95	19,50	13,39
PR. NACIONALES	51,35	64,55	39,52	32,85	21,70
PR. REGIONALES	2,56	0,20	1,90	2,47	1,80
Contratos OTT	28,80	21,07	14,55	17,26	14,02
Contratos Fundaciones	24,75	24,89	26,18	26,78	24,24
TOTAL I + D + i	117,09	120,67	95,10	98,86	75,15

Se observa una disminución continua desde 2008. La UPM sigue manteniendo el primer puesto como la Universidad española con mayor número de proyectos y mayor retorno del 7º Programa Marco.

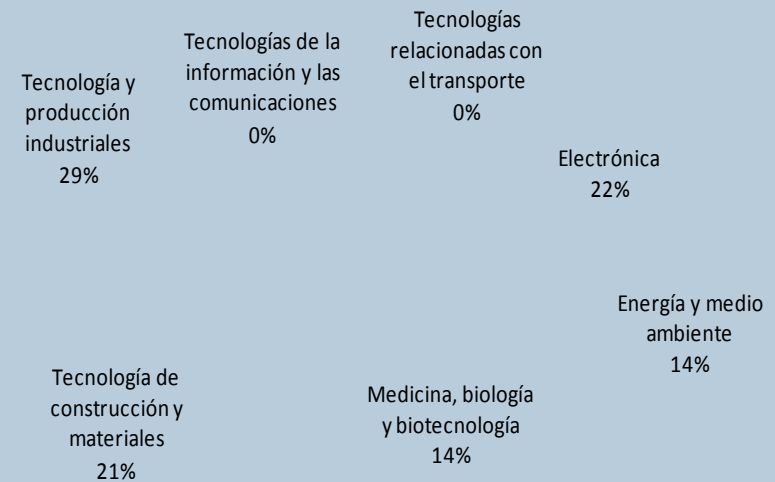
Investigación : Resultados

● Patentes

**Evolución de solicitudes y concesiones de patentes
(2001-2013*)**



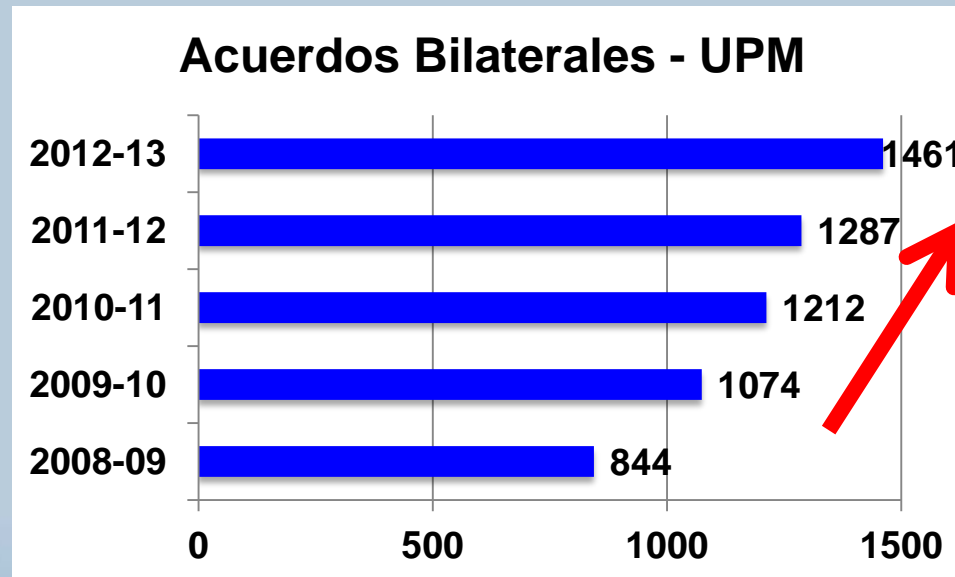
**Distribución de patentes solicitadas entre 2013*
por sus principales áreas de actividad**



*Hasta 30 de abril de 2013

Relaciones Internacionales: Universidades europeas

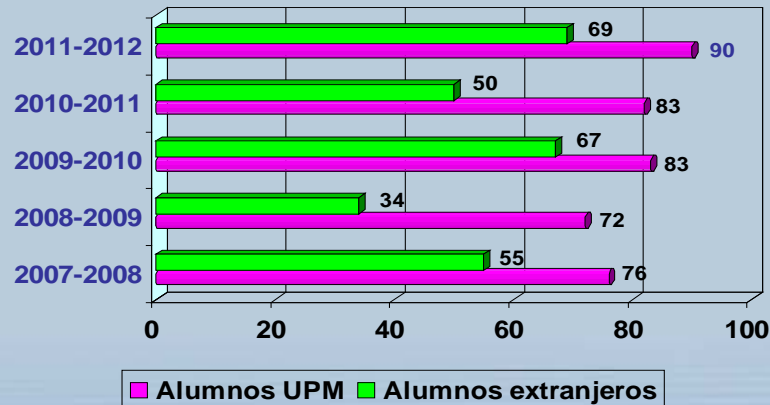
- Se han firmado **1461 Acuerdos Bilaterales con 470 Universidades europeas** bajo el marco del programa Erasmus.



Relaciones Internacionales: Universidades europeas

- Destaca el número de convenios de doble titulación en vigor con **55 centros extranjeros implicados**, cuyo número asciende a 91 en la actualidad y cuya movilidad ha sido de 90 alumnos UPM frente a 69 extranjeros que han obtenido la doble titulación.

DOBLES TÍTULOS



Relaciones Internacionales: América Latina

- Programa **SMILE**, de movilidad de estudiantes entre Latinoamérica, Caribe y Europa en el marco de la red interuniversitaria Magalhaes
- **Becas Iberoamérica para estudiantes de Grado** de Santander universidades
- Becas UPM-BSCH para estudios de **Máster y Doctorado**
- **Programa Pablo Neruda**, programa de movilidad orientado a fomentar la movilidad de estudiantes, jóvenes investigadores y profesores en programas de doctorado
- Diferentes **proyectos UPM**:
 - ✓ Proyectos-Semilla de Investigación (PID)
 - ✓ Redes Temáticas de Docencia
 - ✓ Acuerdo UPM - Universidad Estadual Paulista de Brasil "Julio de Mesquita Filho" (UNESP) para la movilidad de estudiantes de baja renta familiar,
 - ✓ Convenio de Formación de Postgrado con el Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCYT) de la República Dominicana.
 - ✓ Programa Ciencia Sin Fronteras - modalidad estancias de estudiantes brasileños en España de un año académico en estudios de grado

Cooperación y Solidaridad

- El **Centro de Innovación en Tecnologías para el Desarrollo Humano**, aprobado en el Consejo de Gobierno de febrero de 2012, está ejecutando, en colaboración entre los distintos **Grupos de Cooperación** de la UPM, los primeros proyectos de innovación en tecnologías para el desarrollo.
- La UPM participa activamente en la labor de **concertación de la Cooperación Universitaria al Desarrollo** en los ámbitos estatal, autonómico y de la ciudad de Madrid.



Cooperación y Solidaridad

- Se encuentran en **ejecución 17 de los 21 proyectos que fueron aprobados en la XII Convocatoria** de Subvenciones y Ayudas. Asimismo, han **empezado a ejecutarse los 7 proyectos adjudicados en la XIII Convocatoria.**
- Continúa en progresión el programa de **Proyectos de Fin de Carrera para el Desarrollo**, que ha contado con el apoyo de la Comunidad de Madrid en las ediciones de 2007 a 2010 así como en 2012. En la presente edición, 2013, no contamos con la financiación de la Comunidad de Madrid, pero el programa continúa con la financiación propia de la UPM. En el contexto de dicho programa, ya se han financiado **197 estancias desde 2007.**

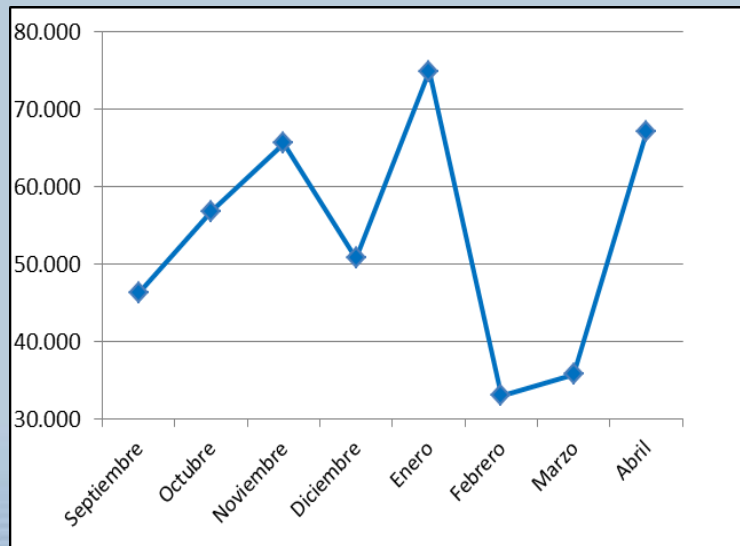


Servicios Informáticos y de Comunicación

- El hecho más reseñable es que el **proyecto de interconexión de Centros en el marco del Campus de Excelencia de Ciudad Universitaria para conectarse vía RediMadrid a la nueva RedIRIS Nova con conexiones a 10GB es una realidad.**
- Con respecto a los Sistemas de Información es de destacar:
 - ✓ **Se mantienen los esfuerzos por mejorar la e-administración académica** (por ejemplo, se ha puesto en marcha un nuevo sistema para la calificación web de las actas por los profesores)
 - ✓ El incremento **de nuevas funcionalidades y aplicaciones en los sistemas web Politécnica Virtual, Apolo, Admisión, Actividad Docente de los Departamentos, sistemas corporativos de Gestión del Alumnado, Bibliotecas, Tele enseñanza, Económico, Contabilidad, Personal y Nómina**
 - ✓ La consolidación de las aplicaciones Helios, Atenea y Hermes
 - ✓ Todo ello en un contexto de una **política que favorece el software libre y de código abierto.**

Servicios Informáticos y de Comunicación

- La biblioteca universitaria mantiene, a pesar de la situación de contexto, sus servicios a la comunidad universitaria, incluyendo la biblioteca abierta y el horario ampliado que se han reorganizado, el archivo abierto y las colecciones digitales, la formación y las exposiciones. También es de destacar que se sigan mejorando posiciones en la visibilidad del archivo digital UPM.



Biblioteca abierta

De diciembre de 2012 a febrero de 2013 utilizaron el horario ampliado 10.887 estudiantes (4.057 en BCS, 3.971 en ETSI Agrónomos y 2.859 en ETSI Industriales)



Reconocimientos

Dos estudiantes de Navales, Lucía Blay y Lourdes Pecharroman, obtienen el primer puesto en los **EUREC Awards** 2012 con un proyecto para la obtención de energía mediante el aprovechamiento de los gradientes térmicos.





Reconocimientos

Ricardo García Mayoral, egresado de la ETSI Aeronáuticos, recibe el premio a la **mejor Tesis europea sobre Mecánica de Fluidos**, que concede el Comité Científico de ERCOFTAC.

Trinidad de Torres, catedrático de la ETSI de Minas, ha sido distinguido por la **Fundación Atapuerca** con el Premio Evolución 2013 en la categoría de Labor Científica.

El catedrático de Arquitectura Ignacio Vicens recibe la **Medalla de Oro de Madrid**.



Reconocimientos

Premio de la **Agencia Espacial Europea** al equipo del Centro Español de Operaciones y Soporte a Usuarios (E-USOC), perteneciente a la UPM, por su trabajo con los experimentos operados en la Estación Espacial Internacional.



Reconocimientos

La moto prototipo diseñada por el equipo UPM MotoStudent ganó el Premio a la Mejor Innovación Tecnológica de la 2ª Final de la Competición internacional Motostudent





Reconocimientos

El catedrático Antonio Luque recibe el Premio Energía y Medio Ambiente a la Trayectoria Profesional en el Sector de la Energía por su contribución al desarrollo de células solares fotovoltaicas.



Reconocimientos

La Academia Estadounidense de las Artes y las Letras concede al Alberto Campo Baeza el **Premio Arnold W. Brunner** por su contribución al desarrollo de la arquitectura como un arte. El catedrático de la UPM ha sido también distinguido en Alemania con la **Medalla de Oro Heinrich Tessenow**.





Reconocimientos

Iñaki Ábalos, Catedrático de la ETS Arquitectura, fue nombrado **Decano del Departamento de Arquitectura de la Universidad de Harvard**, cargo del que tomará posesión el próximo mes de junio.

Ana Belén López, estudiante de Máster en la ETS de Arquitectura, obtiene el **Premio Especial al Mejor Trabajo de Investigación del Certamen Arquímedes** por su proyecto "Patrones de Intimidad".

Manuel Elices, Catedrático de la ETSI Caminos, Canales y Puertos, obtiene el **Premio "Miguel Catalán" de Investigación**, otorgado por la Comunidad de Madrid, como reconocimiento a su trayectoria profesional y académica.

Reconocimientos

La **Equipo** en Future Vehicles and Entrepreneurs (FuVe), formada por estudiantes de la ETSI Navales, la ETSI Aeronáuticos y otros Centros, se clasificó para las **semifinales en la competición ROBOSUB-2012** y recibió el **premio a la Innovación** de la revista *Muy Interesante*





Hacia una nueva UPM

**Reestructuración de
Centros,
Departamentos y
Titulaciones**

**Modelo de evaluación
de la actividad
departamental
transparente y objetivo**

**Modelo de
financiación interno
basado en la
contabilidad analítica**

**Potenciación de la
captación de recursos
y de la
internacionalización**

**Es necesario un gran esfuerzo
institucional y personal**



MUCHAS GRACIAS A TODA LA COMUNIDAD
UNIVERSITARIA POR SU TRABAJO, A QUIENES HAN
ELABORADO Y REDACTADO EL INFORME AL
CLAUSTRO, Y A USTEDES POR SU ATENCIÓN

